



# Statsforvalteren i Nordland

Nordlaanten Staatehaaltoje  
Nordlánda Stáhtaháldadiddje

## Behovsmelding – lokal kompetanseutvikling i barnehage og grunnopplæring

Behovsmeldingen gjelder:

Regional ordning  Desentralisert ordning  Kompetanseløftet

Eier: Sømna kommune, Bindal kommune, Brønnøy kommune, Vega kommune, Vevelstad kommune, Bakketun Bhg, Kløvermarka BHG, Soltun BHG, Sylteren BHG, Fjellsøya BHG  
Kompetansenettverk Sør Helgeland

Universitet/Høgskole: Nord

Kontaktpersoner:

	Eier	UH
Navn	Morten Linseth	Jeanett Pettersen
Funksjon	RKK leder	Faglig Koordinator ReKom
Telefon	91320962	+4774022908
E-post	rkk@bronnoy.kommune.no	Jeanett.pettersen@nord.no
Kontonr	45340500117	76940519752
Org. Nr	964983291	970940243
Ev. merkes	Rekom RKK	Rekom Sør- Helgeland

Partnerskapet består av flere eiere? Ja  (Fyll ut liste) Nei

Partnerskapet består av flere UH? Ja  (Fyll ut liste) Nei

Partnerskapet leverer behovsmelding i flere ordninger? Ja  Nei

Totalt antall tiltak det er behov for tilskudd til? 4

Total sum det meldes behov for 2024

Ordning	Eier	UH	Totalt
Regional ordning	511000	725000	1236000
Desentralisert ordning	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.
Kompetanseløftet	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.
Sum	511000	725000	1236000



## Tiltak 1

Navn på tiltak: **Veiledning i barnehagen**

Tilskuddet fordeles

Eier	UH	Sum totalt
115000	450000	565000

Hva skal tilskuddet brukes til? Gjennomføring av tiltak

Beskriv hvordan tiltaket er forankret i den enkelte barnehage og skole på en måte som involverer ansatte og ledere, og i faglig dialog med UH

Veiledning i barnehagen og ekstern vurdering i barnehagene i regionen skjer etter egen plan. Denne planen er utarbeidet lokalt og sammen med Nord i Levanger. Eksternvurderingen foregår allerede og veiledning i barnehagen er en oppfølging her. Behovskartleggingen er tydelige på at eiere, styrere og pedagoger prioriterer veiledning av utviklingsarbeidet i den enkelte barnehage. Målet med utviklingsarbeidet er bedring i praksis og mer likeverdig barnehage tilbud i barnehagene på Sør- Helgeland. Dette arbeidet er lagt inn i en treårsplan for barnehageutvikling fra høsten 2023.

Beskriv hvordan tiltakene skal fremme kollektive prosesser for profesjonsutvikling som utvikler barnehagen eller skolen

I dette arbeidet vil det være nødvendig med veiledning, opplæring og støtte fra Nord universitet inn mot den enkelte barnehage i etterkant av ekstern vurdering. Hovedmålet med kompetanseutviklingen er å utvikle og skape et mer likeverdig barnehage tilbud i hele regionen der kvalitet og beste praksis er ledende. Delmål er å styrke de pedagogiske lederne i sin lederrolle og ikke minst kompetansen til alle ansatte i barnehagene på sør- Helgeland. Eksternvurdering og veiledning av barnehager er en del av et helhetlig system for kvalitetsutvikling i barnehagen og særlig med hensyn til behovskartlegging. Ordningen tilfører regionen tiltrengt kompetanse til beste praksis i barnehagen både hos vurderere og ikke minst hos de ansatte.

Beskriv hvordan dette samarbeidet bidrar til å styrke lærerutdanningen

Fra høsten 2023 har Nord universitet vært med i utviklingen av en langsiktig plan for arbeidet i veiledningsarbeidet rettet mot i barnehagene. Dette med tanke på veiledning av det profesjonelle læringsfelleskapet i etterkant av tilsynet. Denne veiledningen skjer etter behov og i 1-1,5 år i hver barnehage. Dette gir veileder fra Nord universitet nærhet til praksisfeltet og et direkte innblikk i hvordan barnehagens praksis hele tiden er i utvikling. Dette kan Nord knytte til utdanningen av barnehagelærere. UH skal bidra i partnerskapet knyttet til veiledning sammen med barnehageeier.

Beskriv hvordan dette tiltaket er forankret i [langsiktig plan](#)

Veiledningen og oppfølgingen av hver barnehage skjer i etterkant av eksternt tilsyn. Eksternt tilsyn og vurdering skjer selvfølgelig etter en dialog der barnehagen er med på å bestemme temaet for vurderingen. Det er utarbeidet egen treårsplan der alle barnehagene i vår region gjennomgår ekstern vurdering fra og med høsten 2023 til og med våren 2026. Det er ulike tiltak og arbeidsmetoder som må sees i sammenheng og som er utarbeidet i egen plan i samarbeid med NORD. Arbeidsmetoder i tiltaket avtales direkte mellom barnehagene og utviklingspartner fra Nord. Tiltaket er også forankret i 3.5 i langsiktig plan for Nordland og 3.6.2 på tiltak knyttet opp mot barnehagebaserte kompetansetiltak.



Eiers tilskudd skal brukes på følgende måte

Koordinering og tilrettelegging av veiledningen inkludert kontakt med Nord på vegne av eierne jfr punkt 7.2 i langsiktig plan.

UH sitt tilskudd skal brukes på følgende måte

Oppfølgingen i hver enkelt barnehage i etterkant av ekstern barnehagevurdering vil skje i samskapning mellom Nord og den enkelte barnehage. Her vil det jobbes med de lokale behovene til barnehagene i etterkant av den eksterne vurderingen. Arbeidsmetoder og oppfølging lages i fellesskap av utviklingspartner fra Nord og den enkelte barnehage. Slik at tilskuddet til Nord vil bli brukt til planlegging, gjennomføring, evaluering og oppfølging av mellomarbeid rundt treffpunkt med hver barnehage, i tillegg til reisekostnader for utviklingspartnere fra Nord.

Det er behov for å bruke midler til koordinator for dette tiltaket? Ja

Begrunn

RKK Sør- Helgeland fungerer som koordinator for alle kommunene og de private barnehagene. Kostnader til dette stipuleres til ca 80000 for året fra våren 24 til og med våren 25. I tillegg tilkommer tilrettelegging og organisering av samlinger i regionen på ca 35000 i året

Tiltakets varighet Vår 2024  Høst 2024  Vår 2025

Dersom tiltak ønskes videreført etter vår 2025 gi anslag på behov

	Eier	Begrunnelse	UH	Begrunnelse
Høst 2025	61000	Veiledning strekker seg ut 2027	200000	Veiledning strekker seg ut 2027
2026	129000	Veiledning strekker seg ut 2027	450000	Veiledning strekker seg ut 2027
2027	137000	Veiledning strekker seg ut 2027	450000	Veiledning strekker seg ut 2027

Hvem er målgruppa for tiltaket?

Alle ansatte og eiere i barnehager i fem kommuner på Sør- Helgeland



## Tiltak 2

Navn på tiltak: Eksternvurdering i barnehagen

Tilskuddet fordeles

Eier	UH	Sum totalt
288.000	30.000	318.000

Hva skal tilskuddet brukes til? Gjennomføring av tiltak

Beskriv hvordan tiltaket er forankret i den enkelte barnehage og skole på en måte som involverer ansatte og ledere, og i faglig dialog med UH

Alle barnehagene i regionen, også de private, er allerede med i en ordning for ekstern vurdering lokalt. Dette arbeidet er allerede forankret og er svært godt mottatt av barnehagene ved styreere og eiere. Vi mottar en del gode tilbakemeldinger fordi vi synes det er helt naturlig å inkludere private barnehager med ansatte og eiere i vår arbeid med eksternvurdering og for så vidt ellers i REKOM- arbeidet regionalt. De ansatte er allerede involvert siden de er objekt for den eksterne vurderingen og fordi de er med på å bestemme tema for ekstern vurdering i den enkelte barnehage.

Beskriv hvordan tiltakene skal fremme kollektive prosesser for profesjonsutvikling som utvikler barnehagen eller skolen

Etter vurderingen er det naturlig med en oppfølgingsprosess der en jobber for å sikre at anbefalingene fører til en forbedring av barnehagens praksis. I dette arbeidet vil det være nødvendig med veiledning, opplæring og støtte fra Nord universitet inn mot den enkelte barnehage.

Dette er en del av et helhetlig system for kvalitetsutvikling i barnehagen og særlig med hensyn til behovskartlegging av lokale behov for veiledning. Ordningen tilfører regionen tiltrengt kompetanse til beste praksis i barnehagen både hos eierne og ikke minst hos den enkelte ansatte.

Beskriv hvordan dette samarbeidet bidrar til å styrke lærerutdanningen

Nytt fra høsten 2023 er at Nord universitet har vært direkte involvert i tematilsynsdelen i barnehagene. Dette med tanke på veiledning av det profesjonelle læringsfellesskapet i etterkant av tilsynet. Denne veiledningen skjer etter behov og i 1-1,5 år i hver barnehage. Dette gir veileder fra Nord universitet nærhet til praksisfeltet og et direkte innblikk i hvordan barnehagens praksis hele tiden er i utvikling. Dette bør Nord knytte til utdanningen av barnehagelærere. Dette beskrives videre i eget tiltak.

Beskriv hvordan dette tiltaket er forankret i [langsiktig plan](#)

Eksternt tilsyn og vurdering skjer selvfølgelig etter en dialog der barnehagen er med på å bestemme temaet for vurderingen. Det er utarbeidet egen plan der alle barnehagene i vår region gjennomgår ekstern vurdering fra og med høsten 2023 til og med våren 2026. Veiledningen av arbeidet videre i barnehagen beskrives i tiltak 2. Ekstern barnehagevurdering er første steg i trappa for veiledning i den enkelte barnehage i pkt 2 i 3.5 i langsiktig plan. De andre punktene er ivarettatte.

Ekstern vurdering gir barnehagen en rapport de kan bruke videre i refleksjoner for å bedre praksis jfr vårt tiltak 1. Dette er også skissert i langsiktig plan kap 6 avsnitt 1 og 2 som ønskelig arbeid for barnehagene. I tillegg er prioritert 4 punkt videre i kap 6 for ordningen som vi mener er naturlig tema i samarbeidet mellom barnehagen og eksterne vurderere.

**Eiers tilskudd skal brukes på følgende måte**

Finansiering av kostnader knyttet til ekstern vurdering. Dette gjelder direkte og indirekte kostnader knyttet til tilsynspar i dette arbeidet. Ekstern vurdering foregår over tre dager for hver barnehage og er avtalt til 14.000 pr vurderer pr barnehage. I tillegg kommer indirekte kostnader knyttet til frikjøp, reise og opphold. Vi stipulerer ca 48.000 til dette pr barnehage. For høst 2024 og våren 2025 er det 6 barnehager som skal ha ekstern vurdering. Tilsvarende høst i 2025 og vår 2026 5 barnehager som skal ha vurdering. Dette beløpet indeksreguleres med 6%.

**UH sitt tilskudd skal brukes på følgende måte**

Generell veiledning av eksternvurderere lokalt. Dette stipuleres til 2 dager a 15.000 for 2024. Tilsvarende 2 dager a 16.000 i 2025 indeksregulert

Det er behov for å bruke midler til koordinator for dette tiltaket? Ja

**Begrunn**

RKK Sør- Helgeland fungerer som koordinator for alle kommunene og de private barnehagene i REKOM. Kostnader til koordinering i dette tiltaket er ikke av særlig betydning siden egen plan er lagt og knyttet til eksternvurderere og barnehager for 3 år.

Tiltakets varighet Vår 2024  Høst 2024  Vår 2025

Dersom tiltak ønskes videreført etter vår 2025 gi anslag på behov

	Eier	Begrunnelse	UH	Begrunnelse
Høst 2025	42000	Plan for eksternvurdering strekker seg til 2026	16000	Generell støtte og oppfølging av eksternvurderere
2026	89000	Plan for eksternvurdering strekker seg til og med vår 2026	32000	Generell støtte og oppfølging av eksternvurderere
2027	94000	Hver treårsplan	34000	Generell støtte og oppfølging av eksternvurderere

Hvem er målgruppa for tiltaket?

Barnehageeiere, eksternvurderere og alle offentlige og private barnehager i fem kommuner på Sør- Helgeland.

**Tiltaket krever tildeling til eier ut over fordelingsnøkkelen i langsiktig plan av den årsak at RKK som eier, på vegne av kommunene og de private eierne, forestår direkte kostnader knyttet til ekstern vurdering. Kostnadene knyttet til UH i partnerskapet vil derfor i dette tiltaket være betydelig mindre enn eiere, og de er også minst når det gjelder dette tiltaket i Rekom for vår del.**

**Tiltak 3**

Navn på tiltak: Regionalt styrernetverk

Tilskuddet fordeles

Eier	UH	Sum totalt
108000	165000	273000

Hva skal tilskuddet brukes til? Gjennomføring av tiltak

Beskriv hvordan tiltaket er forankret i den enkelte barnehage og skole på en måte som involverer ansatte og ledere, og i faglig dialog med UH

Regionalt styrernetverk er et ønske fra alle kommuner og private eiere i barnehagene på Sør-Helgeland. De gir uttrykk for at de ønsker å reetablere samarbeidsfora der erfarne barnehageledere kan veilede og støtte nyere eller mindre erfarne kolleger. Dette vil bidra til kunnskapsdeling og profesjonell utvikling i alle barnehagene slik som skoleledernetverk er et profesjonelt læringsfellesskap for skolen. Styrernetverket vil også være en naturlig referansegruppe for arbeidet som skjer i REKOM.

Beskriv hvordan tiltakene skal fremme kollektive prosesser for profesjonsutvikling som utvikler barnehagen eller skolen

Et sentralt aspekt ved profesjonelle læringsfellesskap er utforskning av egen praksis og lederroller. Målet er felles faglig innspill og ikke minst å skape en atmosfære der deltakerne kan utfordre hverandres erfaringer, praksis og ideer og samtidig møte andre styrere med interesse for å bidra til utvikling av barnehagen. Åpenhet for læring og bruk av induktive metoder vil styrke kvaliteten på barnehageledelsens praksis og ha en positiv innvirkning på praksis for barn i barnehage.

Beskriv hvordan dette samarbeidet bidrar til å styrke lærerutdanningen

Dette vil styrke barnehagelærerutdanningen fordi UH kommer nærmere praksisfeltet for styrere i barnehagen og hva de prioriterer i sin praksis i de ulike barnehagene. Dette vil styrke utdanningen siden kunnskapsutvekslingen i styrernetverket vil tilføre en faglig utvikling i et fellesskap der UH kan hente infor fra praksisfeltet inn i utdanningen.

Beskriv hvordan dette tiltaket er forankret i [langsiktig plan](#)

Det står i den langsiktige planen 3.4 at kollektive prosesser må ledes og at ledere også er i målgruppen. Disse har et behov for et faglig fellesskap for å utøve lederskapet i sin barnehage slik hensikten med å utvikle barnehagene vil være som i planens 6.0

Eiers tilskudd skal brukes på følgende måte

Koordinering og tilrettelegging av veiledningen inkludert kontakt med Nord på vegne av eierne. I tillegg kommer kostander knyttet til samlinger for nettverket. Dette utgjør isolert 28.000

UH sitt tilskudd skal brukes på følgende måte

Tilskuddet til Nord vil brukes til gjennomføring av 2 fysiske styrernetverk pr. barnehageår. Det vil si forberedelsestid, gjennomføring og etterarbeid etter samlinger i tillegg til reiseutgifter for utviklingspartnere fra Nord og til Brønnøysund.

Det er behov for å bruke midler til koordinator for dette tiltaket? Ja

Begrunn



Koordinator skal tilrettelegge for styrernetverket inkludert koordinering med NORD på vegne av eierne. Behovet er stipulert til ca 80.000,- . Det tilkommer også indirekte kostnader knyttet til samlinger

Tiltakets varighet Vår 2024  Høst 2024  Vår 2025

Dersom tiltak ønskes videreført etter vår 2025 gi anslag på behov

	Eier	Begrunnelse	UH	Begrunnelse
Høst 2025	42000	Styrernetverket skal foregå kontinuerlig	82000	Veiledning av styrernetverk
2026	89000	Styrernetverket skal foregå kontinuerlig	172000	Veiledning av styrernetverk
2027	94000	Styrernetverket skal foregå kontinuerlig	180000	Veiledning av styrernetverk

Hvem er målgruppa for tiltaket?

Alle styrere i offentlige og private barnehager på sør- Helgeland



#### Tiltak 4

Navn på tiltak: **Digital veiledning av barnehager**

Tilskuddet fordeles

Eier	UH	Sum totalt
0	80000	80000

Hva skal tilskuddet brukes til? Planlegging av tiltak

Beskriv hvordan tiltaket er forankret i den enkelte barnehage og skole på en måte som involverer ansatte og ledere, og i faglig dialog med UH

For barnehager som ikke får gjennomført ekstern vurdering ønskes det en digital oppfølging og veiledning fra Nord. Dette for å sikre støtte og veiledning til alle barnehagene i regionen for deres lokale behov og faglige prosesser.

Tiltak kommer fra styrerne i barnehagene, og er en videreføring av samme tiltak som har startet i 2023/2024.

Beskriv hvordan tiltakene skal fremme kollektive prosesser for profesjonsutvikling som utvikler barnehagen eller skolen

Tiltaket vil støtte opp under utviklingsarbeidet som gjøres i den enkelte barnehage, dette gjennom oppfølging av styrer og pedagogiske ledere gjennom digitale treffpunkt med Nord universitet.

Beskriv hvordan dette samarbeidet bidrar til å styrke lærerutdanningen

Kunnskap gjennom samskapning og nærhet til praksisfeltet som tas med inn i barnehagelærerutdanningen for å styrke sammenhengen mellom utdanningen og praksisfeltet.

Beskriv hvordan dette tiltaket er forankret i [langsiktig plan](#)

Oppfølgingen av barnehager digital som ikke omfattes av ekstern vurdering, krever digital oppfølging og veiledning fra NORD. Her vil det jobbes med de lokale behovene til barnehagene og arbeidsmetoder lages i fellesskap av utviklingspartner fra Nord og den enkelte barnehage. Slik tilskuddet til Nord omsøkes, vil det bli brukt til planlegging, gjennomføring av digitale møter, evaluering og oppfølging av disse treffpunktene med hver barnehage i tiltaket

Eiers tilskudd skal brukes på følgende måte

Tilskudd til eier omsøkes ikke

UH sitt tilskudd skal brukes på følgende måte

Nord sitt tilskudd vil brukes til samskapning av de digitale møtene med barnehagene. Her under forberedelse, gjennomføring og evaluering av møtene.

Det er behov for å bruke midler til koordinator for dette tiltaket? Ja

Begrunn

Det er ikke behov for koordinator til dette tiltaket.

Tiltakets varighet Vår 2024  Høst 2024  Vår 2025

Dersom tiltak ønskes videreført etter vår 2025 gi anslag på behov

	Eier	Begrunnelse	UH	Begrunnelse
--	------	-------------	----	-------------





Høst 2025	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.	42000	Digital veiledning skjer i planperioden tom 2027
2026	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.	88000	Digital veiledning skjer i planperioden tom 2027
2027	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.	92000	Digital veiledning skjer i planperioden tom 2027

Hvem er målgruppa for tiltaket?

Styrer og pedagogiske ledere i barnehager som det ikke gjennomføres ekstern vurdering gjeldende år.

**Liste over andre eiere og UH i partnerskapet**

	<i>Navn på eier/UH</i>	<i>Kontaktperson</i>	<i>Eier/UH</i>
1	Omtalt innledningsvis	RKK v Morten Linseth	Eier
2	NORD Levanger	Jeanett Pettersen	UH
3	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.	Velg et element.
4	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.	Velg et element.
5	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.	Velg et element.
6	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.	Velg et element.
7	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.	Velg et element.
8	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.	Velg et element.
9	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.	Velg et element.

Behovsmeldingen har vært drøftet i medbestemmelse      Ja  Nei 

Hvem som har deltatt:

Rolle	Navn
Barnehage- og skoleeiere i fem kommuner, regionalt PPT, RKK, HTV udf og Fagforbundet	Rådgivende utvalg for barnehage og skole, PPT og RKK på Sør- Helgeland
Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.
Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.

Hvor mange enheter er inkludert i behovsmeldingen?

Kommunale barnehager	Private barnehager	Offentlige skoler	Private skoler	PP-tjenester
11	5	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.	Klikk eller trykk her for å skrive inn tekst.	1

