



## Statsforvalteren i Nordland

Nordlaanten Staatehaaltoje  
Nordlánda Stáhtaháldadiddje

Behovsmelding tilskuddsordning for lokal kompetanseutvikling i barnehage og grunnsopplæring

Eier: **Narvik kommune**

Offentlig/privat: Offentlig

År: 2023.

Behovsmeldingen sendes inn på vegne av flere eiere? Ja X

Hvis ja, hvilke? Alle private barnehageeiere delta i tiltakene, noen få enheter i varierende grad. Narvik Montessoriskole deltar i tiltak ang. kompetanseløftet og i noe av arbeidet med DEKOM.

### Kontaktperson eier

Navn: Michael Morgan

E-post: [michael.morgan@narvik.kommune.no](mailto:michael.morgan@narvik.kommune.no)

Tlf.: 99452106

Rolle: Rådgiver

### Kontaktperson UH

Navn: Ulla Strand (DEKOM), Bent Cato Hustad (Kompetanseløftet), Susanne Akerhei Bjur (REKOM)

E-post: [ulla.strand@nord.no](mailto:ulla.strand@nord.no),  
[bent.c.hustad@nord.no](mailto:bent.c.hustad@nord.no),  
[susanne.a.bjur@nord.no](mailto:susanne.a.bjur@nord.no)

Tlf.:

UH:

Nord universitet

### Kontaktperson UH

Navn: Åsunn Lyngedal

E-post: [asunn.lyngedal@uit.no](mailto:asunn.lyngedal@uit.no)

Tlf.: +47 76 96 66 11

UH: UIT

Kriteriene jf. [retningslinjer pkt. 3.3](#) er oppfylt

Tiltakene er forankret i lokalt definerte behov? Ja Midlene skal brukes til barnehage- og skolebasert kompetanseutvikling? Ja

Tiltakene er planlagt og gjennomføres i partnerskap mellom eiere og UH? Ja



## Oversikt over midler det er meldt behov for

	Regional ordning		Desentralisert ordning		Kompetanseløftet	
	Eier	UH	Eier	UH	Eier	UH
202 3	kr. 790.760	kr.799.170	kr. 680.500	kr. 949.000	kr. 701.000	kr. 646.375
202 4	kr. 498.000	kr. 619.200	kr. 620.000	kr. 854.000	kr. 81.000	kr. 136.875
202 5	kr. 483.000	kr. 619.200	kr. 620.000	kr. 854.000	kr. 81.000	kr. 136.875

Fellesprosjekt i barnehage og skole er fordelt med 50-50 % av søkte tilskuddsmidler.

## Oversikt over tiltak det er behov for midler til

Nr	Ordning	Kort beskrivelse	UH	År	Sum eier	Sum UH	Totalt
1	Dekom	<p><b>Fagfornyelsen: Øke lærernes kompetanse og læreplanforståelse, samt utvikle profesjonsfellesskap på alle skolene.</b></p> <p>Vi arbeider med å videreutvikle god praksis på skolene våre. Videreføring av eksisterende tiltak/modell for skolebasert kompetanseutvikling. <a href="#">Se modell</a></p> <p>Vi jobber i lærende nettverk:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Skoleforum. Nettverk der skoleeier, skoleledere, PPT og ressurslærere deltar. (3 samlinger årlig).</li> <li>- Nettverk for ressurslærere (4 samlinger årlig).</li> <li>- Rektornettverket (månedlige samlinger).</li> </ul> <p>Gjennom nettverksarbeid har alle kommunale skoler egne planer og pågående arbeid for hvordan de skal utvikle læreplanforståelse og bedre undervisningspraksis, samtidig som vi utvikler profesjonsfellesskap.</p>	Nord universitet	2023 2024 2025	580.000 580.000 580.000	298.000 298.000 298.000	878.000 878.000 878.000



2	Dekom	<p><b>Fagfornyelsen - Skolebasert kompetanseutvikling ved Bjerkvik skole:</b></p> <p>Pågående tiltak: Vi arbeider med å videreutvikle god praksis på skolen. Videreføring av eksisterende tiltak/modell for skolebasert kompetanseutvikling.</p> <p>Nord universitet veileder Bjerkvik skole skole i sitt arbeid med skolebasert kompetanseutvikling. Vi følger de samme prinsipper som UiU.</p> <p>Ved utgangen av skoleåret 22/23 vil Bjerkvik avslutte sitt samarbeid med Nord universitet. To nye skoler vil få veiledning i sitt behovsbaserte utviklingsarbeid, fra Nord universitet, over en toårsperiode.</p> <p><b>Ekstratiltak</b> Vi har avtalt med Nord universitet at det gjennomføres et ekstra veiledningsmøte høsten 2023. Bjerkvik skole ønsker at en veileder fra Nord universitet ( gjerne Roar Kristiansen) veileder om digital undervisning i skolen.</p>	Nord universitet	2023	15.000	174.000	189.000
3	Dekom	<p><b>Fagfornyelsen- Skolebasert kompetanseutvikling ved Ankenes skole:</b></p> <p>Pågående tiltak: Vi arbeider med å videreutvikle god praksis på skolen. Videreføring av eksisterende tiltak/modell for skolebasert kompetanseutvikling.</p> <p>Nord universitet veileder Ankenes skole i sitt arbeid med skolebasert kompetanseutvikling. Vi følger de samme prinsipper som UiU.</p>	Nord universitet	2023	10.000	139.000	149.000



		Ved utgangen av skoleåret 22/23 vil også Ankenes skole avslutte sitt samarbeid med Nord universitet. To nye skoler vil få veiledning i sitt behovsbaserte utviklingsarbeid, fra Nord universitet, over en toårsperiode.					
4	Dekom	<p><b>Fagfornyelsen: Skolebasert kompetanseutvikling ved to skoler</b></p> <p>Det vises til det pågående arbeidet med Ankenes og Bjerkvik skole, samt kommunens modell (se tiltak 1). Tiltaket må også ses i sammenheng med tiltak 1.</p> <p>Nord universitet veileder to skoler i sitt arbeid med skolebasert kompetanseutvikling. Vi følger de samme prinsipper som UiU.</p> <p>Ved utgangen av skoleåret 22/23 vil Ankenes og Bjerkvik avslutte sitt samarbeid med Nord universitet. To nye skoler vil starte opp med sine behovsbaserte utviklingsarbeid, som vil foregå over en periode på 2 år.</p>	Nord universitet	2023	20.000	278.000	298.000
				2024	40.000	556.000	596.000
				2025	40.000	556.000	596.000
5	Dekom	<p><b>Fagfornyelsen i praksis</b>, er et samarbeid med <u>Andøya Space Education</u> og <u>UIT</u>. (må ses i sammenheng med Rekom-tiltak).</p> <p>Narvik kommune ønsker kompetanse til å kunne gi en opplæring som gir elevene bedre innsikt og forståelse teknologi og romteknologi.</p> <p>Narvik kommune og UIT har til hensikt å inngå en samarbeidsavtale dersom vi tildeles tilskudd. Det første år vil vi kartlegge behov og planlegge det videre</p>	UIT	2023	kr. 55.500	kr. 60.000	kr.105.500
				2024			
				2025			



		<p>samarbeidet. Sammen med UIT vil vi planlegge tiltak som inkorporerer romteknologi, og bærekraftig utvikling i elevens opplæring.</p> <p>Narvik kommune har allerede inngått et samarbeid med Andøya Space Education, Vi ønsker å knytte sammen tiltak beskrevet under i samarbeidet med UIT:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">Stjerneløp</a> for alle elever på 5 trinn (årlig i mai) og</li> <li>• <a href="#">modellrakett</a> for alle elever på 8. trinn årlig i oktober).</li> <li>• <a href="#">romekspedisjon</a>, som er felles opplæring for barnehagelærere og lærere i begynneropplæringen samt SFO</li> </ul>					
--	--	--	--	--	--	--	--

Nr	Ordning	Kort beskrivelse	UH	År	Sum eier	Sum UH	Totalt
6	Kompetanseløftet	<p><b>Begynneropplæring</b></p> <p>Narvik kommune har behov for å utvikle en praksis som sikrer bedre begynneropplæring. I første omgang vil vi vite hva nyere forskning viser rundt hva som er god praksis i forhold til lese- og skriveopplæring, slik at skolene i Narvik kan anvende praksisen. Dette innbefatter også utvikling av bedre tilpasset opplæring, samt bedre intensiv opplæring jf. opplæringsloven §1-4.</p> <p>Tiltaket innebærer:</p>	Nord universitet	2023	kr. 310.000	kr. 100.700 (allerede innvilget til Literate 2022) + kr. 255.500 (2023)	Kr. 565.500
				2024			



		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Førskoleklubben- barnehage. Utvikling av praksis i barnehagenes arbeid med skoleforberedelse.</li> <li>- Utarbeidelse av kartleggingsrutiner (skole/barnehage).</li> <li>- Kartleggingsverktøyet Literate: Opplæring og implementering i bruk av Literate (barnehage og skole).</li> <li>- Handlingsplan for begynneropplæring.</li> <li>- Kompetansepakker ift. språklig utvikling/dysleksivennlig opplæring, samt opplæring i bruk av digitale verktøy.</li> <li>- Lærende nettverk ang. begynneropplæring</li> <li>- Lærende nettverk for fagveiledere i spesialundervisning i skolene.</li> </ul>					
7	Kompetans eløftet	<p><b>Tett på, tidlig innsats og bedre inkluderende praksis</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Sårbare barn</b></li> </ul> <p><b>Beskrivelse av tiltak:</b> I samarbeid med PPT utvikler Nord universitet etterutdanning for kommunens tverrfaglige team (BTI-team) og enhet Spesialpedagogiske tjenester. Som en del av dette er det også nødvendig å øke veiledningskompetansen ved enheten Spesialpedagogiske tjenester. Verktøyet "Pedagogisk analyse" gjeninnføres i alle skolene og barnehagen.</p> <p>Tiltak ang. sårbare barn</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fagdag- Kompetanseheving av tverrfaglige team (BTI) i skole og barnehage. Slik at alle enheter får økt sin kompetanse innenfor området.</li> </ul>	Nord universitet	2023	kr. 250.000	kr. 254.000,-	kr. 504.000
				2024			
				2025			



		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nord universitet utvikler kompetanseheving av enheten Spesialpedagogiske tjenester.</li> <li>- Felles fagdag ang. Olweus/ Inkluderende praksis (17. nov). Nord universitet bidrar med kompetanseheving ang. sårbare barn.</li> </ul> <p>Tiltak Pedagogisk analyse</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opplæring av ansatte som ikke kjenner til modellen Pedagogisk analyse.</li> <li>- Årlig opplæring av nyutdannede/ nyansatte.</li> <li>- Oppfriskning for ansatte som kjenner til verktøyet.</li> <li>- Fordypning rundt temaet Pedagogisk analyse for ansatte ved enheten Spesialpedagogiske tjenester.</li> <li>- Verktøyet forankres på nytt i kommunens planer og rutiner.</li> </ul>					
--	--	--	--	--	--	--	--

Nr.	Ordning	Kort beskrivelse	UH	År	Sum eier	Sum UH	Totalt
8	Kompetanseløftet	<p><b>Behandling av kartleggingsundersøkelsen</b> (Spesialpedagogikk og inkluderende praksis).</p> <p>PPT bistår skolene og barnehagene i et systemrettet arbeid, med bistand fra Nord universitet.</p> <p>PPT skal hjelpe skolene og barnehagene med å analysere og vurdere pedagogens videre handlingsvalg, basert på inkluderings-indikatorene.</p>	Nord universitet	2023	60.000	62.750 (allerede innvilget 2022)	60.000
				2024			
				2025			
9		<b>Helhetlig opplæringsløp</b>		2023	kr. 81.000	136.875,-	217.875



	Kompetanseløftet	<p>Videreutvikle og holde ved like nylig etablerte ordninger/ <a href="#">rutine</a> for alle kommunale og private barnehager og skoler.</p> <p>Tematikken tas opp på de tre årlige ledernetverkene i kommunen - felles nettverkeier (5 stk.), enhet Spesialpedagogiske tjenester (3 stk.), rektorer (11 stk.) og styrere i kommunale (12 stk.) og private (14 stk.) barnehager. Nord universitet bidrar med faglig innhold.</p>	Nord universitet	2024	kr. 81.000	136.875,-	217.875
				2025	kr. 81.000	136.875,-	217.875
10	Kompetanseløftet	<p><b>Felles behovsmelding fra alle PPT i Nordland</b> - <b>Nordnettverk, Ledernetverk og PP ledernetverk for Nordland</b></p> <p>Narvik kommune ble først gjort kjent med at PPT-kontorene planla en felles behovsmelding i uke 3. Det er fortsatt uklart om dette er tiltak som vi vil anbefale. Det vises til møte med Statsforvalteren 26.1.23, der Statsforvalteren uttrykte at behovsmeldingen ikke var tilstrekkelig konkret/ ferdigstilt.</p> <p>Narvik kommune ser verdien av å kunne delta i slike nettverk, spesielt dersom Nord universitet og Statped er faste bidragsyttere i nettverkene. Dette er især viktig i perioden vi står overfor nå, der Statped skal overføre flere oppgaver/ansvar til PPT.</p> <p>Etter det er sagt, kommer det ikke tydelig frem i søknaden hvordan nettverksarbeidet skal foregå. Det fremkommer i liten grad hvordan nettverket vil bidra til kompetanseutvikling for alle PPT-ansatte. Dersom nettverket får tilskudd, vil Narvik kommune forvente at</p>	Nord universitet				





		<p>nettverkene organiseres som lærende nettverk og at det legges opp til forpliktende etterarbeid, slik at kompetanseutvikling foregår på hver enkelt PPT-kontor.</p> <p>Narvik kommune mener at Samarbeidsutvalget og Statsforvalteren må vurdere om behovsmeldingen oppfyller kravene til tilskuddsordningen, og om det skal tildeles midler.</p> <p>Som sagt ser Narvik kommune verdien av slike nettverk og vi har en PP-tjeneste som ønsker å delta.</p> <p>Narvik kommune ber Statsforvalteren vurdere å utvide fristen for PPT-kontorenes felles behovsmelding, slik at tiltakene komme tydeligere frem, med et oversiktlig budsjett. Vi mener det vil være hensiktsmessig at Statsforvalteren veileder de som har utarbeidet behovsmeldingen.</p>					
11	Rekom	<p><b>Rammeplanen i praksis</b>, et samarbeid med <u>Andøya Space Education</u> og <u>UIT</u>. (må ses i sammenheng med Dekom-tiltak).</p> <p>Teknologisk utvikling skjer rask i Norge og den påvirker samfunnet i stadig større grad. Romteknologi påvirker det meste vi holder på med. Vi, og våre barn, har for lite kunnskap om romteknologiens omfang. Narvik kommune ønsker kompetanse til å kunne gi en opplæring i barnehage som gir barna bedre innsikt og forståelse for denne verden. Temaet er godt forankret i rammeplanen. Aktivitetene som Space Education har utviklet, knyttes til konkrete mål i rammeplanen.</p>	UIT	2023	kr. 39.000	kr. 40.000	kr.79.000
				2024			
				2025			



		<p>Narvik kommune og UIT har til hensikt å inngå en samarbeidsavtale dersom vi tildeles tilskudd. Det første året vil vi kartlegge behov samt planlegge det videre samarbeidet.</p> <p>Narvik kommune har allerede inngått et samarbeid med Andøya Space Education, Vi ønsker å knytte sammen tiltak beskrevet under i samarbeidet med UIT:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">Stjerneløp</a> for alle elever på 5 trinn (årlig i mai) og</li> <li>• <a href="#">modellrakett</a> for alle elever på 8. trinn (årlig i oktober).</li> <li>• <a href="#">romekspedisjon</a>, et blant flere eksempler på hva som er felles opplæring for barnehagelærere og lærere i begynneropplæringen samt SFO. Her inviteres førskolelærerstudenter fra UIT Narvik til å delta sammen med lærere fra Narvik kommune.</li> </ul>					
12	Rekom	<p><b>Samisk perspektiv - Kompetanseheving knyttet til å synliggjøre samisk perspektiv i barnehagen og i barnehagens årsplan</b></p> <p>Målsetning er å få økt kunnskap om samisk historie, språk og kultur knyttet til kommunen. Området er rikt på kulturminner med de eldste samiske urgraver som er funnet utenfor Finnmark. I tillegg har området en historie knyttet til fysisk antropologi og med minnehistorier knyttet til dette.</p>	Nord universitet	2023	268.760	139.990	408.750
				2024			
				2025			



		<p>Narvik kommune har ulike samiske språk, Markasamisk (nordsamisk) og lulesamisk. I tillegg er det innslag av sjøsamisk kultur i området, en kultur som nesten har forvunnet i forunderskningsprosessene.</p> <p>Dette er kunnskap som de færreste har med seg fra utdanning på ulike nivå i det norske skolesystem og det er derfor nødvendig med en kunnskapsoppdatering.</p> <p>Tiltak 1 Besøk barnehager i Kjøpsvik og Drag, for å få ideer til bruk i barnehagen.</p> <p>Tiltak 2. Ballangen. Besøk på Museet og i barnehage. Forelesning knyttet til samisk historie, språk og kultur i Ballangen.</p> <p>Tiltak 3. Oppfølging på styrerforum og ped.ledernetverk. Lærende nettverk. Legger fram arbeid og deler erfaring med hverandre. Mellomarbeid i egen enhet tilknyttet arbeid med bl.a årsplan.</p> <p>Tiltak 4: Veien videre</p>					
13	Rekom	<p><b>Inkluderende trygt og godt barnehagemiljø: Øke ansattes kompetanse, regelverk- og rammeplanforståelse, samt utvikle barnehagenes profesjonsfelleskap som pedagogisk virksomhet.</b></p> <p>Vi arbeider med å videreutvikle god praksis i barnehagene våre. Videreføring av eksisterende</p>	Nord universitet	2023	438.000	246.580	684.580
				2024	438.000	246.580	684.580



	<p>tiltak/modell for barnehagebasert kompetanseutvikling.  <a href="#">Se modell.</a> Se <a href="#">regional lokal plan for 2019-2022.</a></p> <p><b>Målgruppe:</b> Eier, styrere, ped.ledere, ansatte</p> <p><b>Vi jobber i lærende nettverk:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nettverk der myndighet, eier, styrere, PPT og ressurslærere deltar. Styrerforum (3 samlinger årlig hvor Nord Universitet deltar, delansvar for faglig innhold).</li> <li>- Nettverk for styrer og ped.leder(e) som inngår i enhetens lederteam (3 samlinger årlig hvor Nord Universitet deltar, har ansvar for faglig innhold)</li> <li>- Styrenettverket/ styrerforum (månedlige samlinger)</li> </ul> <p><b>Innhold:</b>  Tiltaket bygger videre på vår <a href="#">forrige plan.</a></p> <p><u>Tiltak år 1: Styrke ped.leder og styrer i lederarbeidet ved implementering av trygt og godt læringsmiljø med fokus på:</u>  Tilbakemeldingskultur  Didaktikk, systematikk og planarbeid.  Metoder og verktøy til bruk i utviklingsarbeidet</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- samtale med barn/ barnesamtalen (ut fra et språklig perspektiv, inkluderende perspektiv, faglig perspektiv)</li> <li>- Kartlegging, analyse og vurderingsarbeid i barnehagen. Veiledning i praksis</li> </ul> <p><u>Tiltak år 2: Barnehagebaserte fokusområder.</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Veiledning og lærende nettverk</li> <li>- Hver barnehage får veiledning ut fra eget behov</li> </ul>		2025	438.000	246.580	684.580
--	--	--	------	---------	---------	---------



		<p><u>Tiltak år 3: Dokumentasjon, evaluering. Ny kompetanseplan. Gjennomføring og ny kartlegging.</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sikre dobbelkretslæring.</li> <li>- barnehagens arbeid med dokumentasjon og evalueringsarbeid</li> </ul> <p>Tiltakene vil evalueres fortløpende mht hvor vi er i prosessen. Mer spesifikk målformuleringer vil komme i vår plan som er under utarbeidelse.</p> <p><u>Utvikle felles nettsted for alle enheter (kommunale og private skoler og barnehager) i Narvik mht trygt og godt læringsmiljø:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- utvikle kommunal nettside med teori, forskning, verktøy, idebank for alle private og kommunale enheter i skole og barnehage</li> </ul> <p><b>Internkontrollen</b> på plass. <b>Sammen mot mobbing</b> som vårt verktøy for arbeide systematisk over tid - delprosjekt i Rekom over 4 år. Halvparten av barnehagene starter nå høsten 2023 (11 stk), resterende høst 2024 (11 stk). Nord Universitet inkluderes der det er mulig/ ønskelig. NU bidrar med faglige innspill i de ulike nettverk, er veileder og refleksjonspartner.</p> <p>Se <a href="#">prosjektavtale og beskrivelse her</a>. Se <a href="#">presentasjon av prosjektet her</a> for se hvordan dette er tenkt organisert.</p> <p>Sammen mot mobbing har fått egne midler i fra forskningsrådet.</p>	<p>Norce, RBKU vest, UIT</p>				
--	--	---	--------------------------------------	--	--	--	--



14	Rekom	<b>2 Utvalgte enheter/ grupper med veiledning fra Nord universitet. Pågående tiltak.</b>  <b>Mål for tiltaket:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- implementering av rammeplanen, utvikle kollektiv praksis med kvalitet ut fra nyere forskning og nytt lovverk</li> <li>- veiledning av enkeltbarnehager ut fra deres kartlagte behov for kompetanseutvikling</li> <li>- Videreutvikle innholdet i lærerutdanningene.</li> </ul> <b>Målgruppe:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- styrer og hele personalet</li> </ul> <b>Innhold:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- veiledning/ samtalepartner med styrer digitalt med UH</li> <li>- felles refleksjon/ lærende nettverk på ledermøter, avdelingsmøter og personalmøter, digitalt og fysisk med UH</li> </ul> <u>Pæsatun kommunal</u> - trolig ferdig i 2023 - tilvenning  <u>Malmklumpen, privat</u> - tilbakemeldingskultur	Nord Universitet	2023	30.000	248.400	278.400
				2024	30.000	124.200	154.200
15	Rekom	<b>Utvalgte enheter/ gruppe med veiledning fra Nord universitet. Nytt tiltak med ny enhet. Mål om oppstart høsten 2023.</b>  Målsetting om å ha 3 slike tiltak/enhet (nr 14 og 15) gående kontinuerlig.		2023	15.000	124.220	139.220
				2024	30.000	248.400	278.400



	Barnehagebasert kompetanseutvikling Implementering av rammeplanen		2025	45.000	372.660	417.660
	<p><b>Kartlegging og planlegging fra høsten 2023:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- eier/ barnehagemyndighet henvender seg til/ oppfordrer utvalgte enheter til å delta ut fra kjente behov</li> <li>- enheter melder selv behov</li> <li>- ønskede tiltak skal være gjort med bakgrunn i en behovsbeskrivelse og forankret med personalet og tillitsvalgte. NU bistår med kartlegging ved behov.</li> </ul> <p><b>Innhold:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- veiledning/ samtalepartner med styrer digitalt med UH</li> <li>- felles refleksjon/ lærende nettverk på ledermøter, avdelingsmøter og personalmøter, digitalt og fysisk med UH</li> </ul>					

Lokal kompetanseutviklingsplan er vedlagt  **JA, men ny felles plan for alle tre ordningene er under utarbeidelse** NEI  Hvis nei, hvor ligger planen: [Se felles nettsted hvor vi legger ut all informasjon fortløpende](#) i alle 3 ordningene.

Vedlegg med utfyllende beskrivelse av tiltak og budsjett er vedlagt  Ja  Budsjett for tiltak er vedlagt  **JA [ses her](#)**